

**Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Львівська політехніка»
Навчально-науковий інститут адміністрування,
державного управління та професійного розвитку**



Кафедра державної політики та врядування
Кафедра публічного управління та публічної служби
Кафедра регіонального та місцевого розвитку



**РОЗВИТОК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КОНТЕКСТІ
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ**

Матеріали науково-практичної конференції
28 квітня 2023 року



Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ІАДУ НУ
«Львівська політехніка» заборонено

Метою міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток публічного управління в контексті європейської інтеграції України» є обмін досвідом та обговорення актуальних теоретичних і прикладних проблем демократичного врядування та публічного адміністрування в умовах сучасних геополітичних викликів на Європейському континенті. До участі запрошені теоретики та практики публічного управління, науково-педагогічні працівники споріднених спеціальностей, аспіранти і докторанти, громадські активісти та всі зацікавлені особи.

Матеріали та пристатейна література публікуються в авторській редакції. За достовірність фактичної інформації у публікаціях відповідальність несуть автори.

Розвиток публічного управління в контексті європейської інтеграції України [Текст]: матер. наук.-практ. конф. (28 квітня 2023 р., м. Львів) – Львів: НУ «Львівська політехніка», 2023. – 222 с.

© Навчально-науковий інститут адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка», 2023

Зміст

СЕКЦІЯ 1. ПРІОРИТЕТИ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ ГЕОПОЛІТИЧНИХ УМОВАХ.....	9
<i>Євген Борщук</i>	
Особливості формування системи публічного управління в контексті досягнення цілей сталого розвитку України до 2030 року.....	9
<i>Ористлава Сидорчук, Сергій Хомюк</i>	
Забезпечення економічної безпеки на основі реалізації антикорупційних заходів публічної політики.....	12
<i>Ірина Колосовська</i>	
Соціальні вектори публічної політики у контексті викликів війни в Україні.....	16
<i>Надія Підбережчик</i>	
Пріоритети публічної мовної політики України в умовах війни.....	19
<i>Вячеслав Циватий</i>	
Публічна політика і публічне управління в контексті європейської інтеграції України: інноваційні підходи до формування професійних компетентностей із публічного мовлення та міжкультурної комунікації (дидактичний та інституціональний аспекти).....	21
<i>Роман Мацук</i>	
Напрями розвитку енергетичної інфраструктури у контексті викликів воєнного стану.....	25
<i>Галина Дзяна, Олег Дідич</i>	
Державно-приватне партнерство як механізм розвитку сектору безпеки й оборони України у воєнний та пост воєнний періоди.....	27
<i>Віта Гарбариніна</i>	
Реформування системи державно-приватного партнерства з метою реалізації інфраструктурних проєктів в Україні.....	31
<i>Олександра Нема</i>	
Управління проєктами в аспекті сталого розвитку.....	33
<i>Ростислав Хвалібота</i>	
Міжнародне співробітництво та партнерство як пріоритетний напрям публічної політики органів юстиції України в умовах глобалізації та інтеграції в європейський та світовий правовий простір.....	35
<i>Оксана Литвинчук</i>	
Правове забезпечення реалізації політики гендерної рівності.....	37

<i>Олена Беляєва</i>	
Регулювання сфери воєнно-промислового комплексу в історичній ретроспективі.....	39
<i>Наталія Сембай</i>	
Принципи управління харчовою промисловістю в контексті євроінтеграції України.....	42
<i>Лариса Шегіда</i>	
Перспективи українських медіа на шляху до європейської інтеграції ..	43
СЕКЦІЯ 2. ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ ДЛЯ ДЕМОКРАТИЧНОГО ВРЯДУВАННЯ ТА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У ВОЄННИЙ ТА ПОСТ ВОЄННИЙ ПЕРІОДИ.....	47
<i>Петро Петровський</i>	
Розвиток сфери публічності України: виклики війни та перспективи їх вирішення.....	47
<i>Наталія Іваницька, Софія Іваницька</i>	
Проблеми забезпечення демократичних методів самоврядування в Україні в час війни	50
<i>Григорій Хамчук</i>	
Перерозподіл інтелектуальних домінант як виклик і загроза демократичному врядуванню та публічному адмініструванню	52
<i>Богдана Медуна</i>	
Публічність як принцип діяльності органів публічного управління в умовах використання цифрових технологій	55
<i>Олександр Сушинський</i>	
Відповідальність як принцип організації влади: проблематика воєнного стану.....	58
<i>Анастасія Фабрисова, Наталія Михальчишин</i>	
Інститут відповідальності в публічній сфері	65
<i>Віталій Денега</i>	
Удосконалення інституційного розподілу компетенцій органів публічної влади.	68
<i>Наталія Іванкова</i>	
Концепція «потрійної спіралі»: інноваційна взаємодія університету, бізнесу та влади	71
<i>Diana Zayats</i>	
Development of the Institute of Starosta in Modern Ukraine	74

<i>Юрій Лукашевський</i>	
Законодавчі ініціативи відродження місцевого самоврядування та інструментів демократії участі у Львові: історичний аспект	78
<i>Дмитро Дзвінчук, Марк Лютий, Віктор Петренко</i>	
Штучний інтелект у публічному управлінні та адмініструванні України: ризики, загрози і виклики.....	81
<i>Орест Красівський</i>	
Реформування публічного управління в умовах цифровізації України на шляху до євроатлантичної інтеграції.....	84
<i>Дмитро Пучков</i>	
Теоретичні засади реформування публічного управління в Україні в умовах діджиталізації	87
<i>Сергій Гладкий</i>	
Сучасні аспекти оптимізації публічного управління цифровими ресурсами в Україні	90
<i>Микола Микулець</i>	
Удосконалення принципів електронного документообігу	92
<i>Олеся Левченко, Олена Новосьолова</i>	
Особливості формування доходів державного бюджету України в умовах воєнного часу.....	94
<i>Устим Хаварівський</i>	
Законопроектна робота парламенту з питань регулювання діяльності релігійних організацій в умовах збройної агресії РФ проти України	97
<i>Тарас Кіцак</i>	
Права публічних службовців: компаративний аналіз законодавчих основ	100
<i>Іоліта Адамська</i>	
Проблемні аспекти у сфері захисту прав публічних службовців	104
<i>Олександр Наконечний</i>	
Професіоналізація посадових осіб місцевого самоврядування як інструмент забезпечення їх службової діяльності.....	107
<i>Олена Лаба</i>	
Систематизація механізмів менеджменту людських ресурсів публічного управління.....	110
<i>Галина Хаварівська</i>	
Щодо питання мобінгу державних службовців	113
<i>Гретта Гукова-Кушнір</i>	

Державне регулювання процесу адаптації вищої медичної освіти до сучасних геополітичних викликів	115
<i>Марія Головчак</i>	
Публічно-управлінські механізми реформування системи медсестринської освіти: методологічні аспекти	117
<i>Марія Малачинська</i>	
Особливості управління перинатальною допомогою під час пандемії Covid-19 в Україні	119
<i>Оксана Пархоменко-Куцевіл</i>	
Основні інституційні механізми забезпечення виконання рішень Європейського суду з прав людини в Україні	122
СЕКЦІЯ 3. ПЕРСПЕКТИВИ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ТА СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ У СХІДНІЙ ЄВРОПІ.	126
<i>Anastasiia Krasnonos, Tetiana Bondar</i>	
Prospects of European Integration for Ukraine	126
<i>Anhelina Savchuk</i>	
The Development and Prospects of the European Integration Processes in Ukraine	128
<i>Ольга Олефіренко</i>	
Копенгагенські критерії як визначальні норми розширення Європейського Союзу	132
<i>Богдан Шевчук</i>	
Трансформація стратегії безпеки Європейського Союзу	135
<i>Віктор Дричик</i>	
Роль воєнної безпеки України в системі міжнародної безпеки	138
<i>Валентин Малиновський</i>	
Вступ Фінляндії до НАТО: кейс для України.....	142
<i>Наталія Стрельчук</i>	
Реформування сфери безпеки та оборони Північної Македонії в контексті євроатлантичної інтеграції.....	147
<i>Тарас Загола</i>	
Наукові підходи до визначення сучасних глобальних небезпек та викликів.....	150
<i>Леонід Гунько</i>	
Боротьба з незаконними збройними формуваннями: зарубіжний досвід	153

<i>Олександр Куртинець</i>	
Сучасні проблеми професіоналізації кадрів Збройних Сил України в умовах воєнного часу.....	156
<i>Ірина Кіянка, Андрій Шараськін</i>	
Сучасні виклики розвитку українського суспільства в контексті інформаційних війн: можливості і загрози.....	159
<i>Василь Пасічник</i>	
Неоімперська стратегія Росії та загрози для України і світу	162
<i>Михайло Наумко</i>	
Порівняльний аналіз національного спротиву України та країн партнерів	165
<i>Ігор Штирко</i>	
Цифровізація публічного управління як проблема забезпечення національної безпеки України	168
<i>Наталія Мартиненко</i>	
Співробітництво в сфері судово-експертної діяльності в умовах євроінтеграції України.....	171
<i>Галина Миронович</i>	
Зв'язки з громадськістю як основний елемент стратегічних комунікацій в арміях країн НАТО.....	174
СЕКЦІЯ 4. ЕКОНОМІЧНІ, СОЦІАЛЬНІ ТА ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ.....	177
<i>Ігор Дробот</i>	
Проблеми гарантування місцевого самоврядування в умовах децентралізації державного управління	177
<i>Євген Матвійшин</i>	
Сільськогосподарська кооперація як чинник активізації місцевого розвитку.....	180
<i>Катерина Бліщук, Іванна Козак</i>	
Співпраця територіальних громад як універсальний інструмент спільного вирішення проблем місцевого значення	184
<i>Oleksandra Khudoba</i>	
Public Administration in the Conditions of War in Ukraine: Problems, Needs and Perspectives (Lviv Oblast as an Example).....	187
<i>Birke Sander, Juliane Wegner</i>	
From Pencil to Mindset: Model of Digital Competence for a Sustainable Administration of the State of Mecklenburg-West Pomerania.....	190

<i>Khrystyna Kokhalyk</i>	
The Development of E-Democracy in Ukrainian Cities: the Example of Lviv	195
<i>Анатолій Ключкович</i>	
Словацький досвід реформування публічного управління на регіональному рівні.....	197
<i>Наталія Меуш</i>	
Фінансове забезпечення регіонів: виклики для бюджету в умовах воєнного стану	200
<i>Віталій Круглов</i>	
Проблематика реалізації державної політики розвитку гірських територій Карпатського регіону України	203
<i>Роман Корчовий</i>	
Забезпечення органами місцевого самоврядування спеціального-адміністративно-правового режиму курортів	206
<i>Оксана Павлів</i>	
Вплив воєнного стану на реформування земельних відносин у контексті місцевого самоврядування	208
<i>Іван Шульський</i>	
Соціально-економічні аспекти відновлення та розвитку територіальних громад в умовах трансформації публічного управління.....	211
<i>Світлана Петькун</i>	
Необхідність формування цифрової екосистеми регіону України.....	213
<i>Валентина Мамонова, Олександр Довбня</i>	
Аналіз активності сектору житлового будівництва як передумова повоєнного відновлення житла.....	216
<i>Іван Сиводєд</i>	
Екоцид, який вчиняється військами Росії на окупованих територіях України.....	219
<i>Катерина Пастух</i>	
Розробка програм комплексного відновлення територій територіальних громад.....	220

СЕКЦІЯ 3. ПЕРСПЕКТИВИ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ТА СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ У СХІДНІЙ ЄВРОПІ

Anastasiia Krasnonos

student, Sumy State University, gr.M-01an/2y

Tetiana Bondar

PhD, senior lecturer, Sumy State University

Prospects of European Integration for Ukraine

European integration has always been one of the priority tasks for Ukraine. This is logical, because our country shares common values with the European Union and maintains friendly relations with all EU states. For a long time, Ukraine was only ethically and value-linked to the European Union. However, in 2022, a new stage in relations between Kyiv and Brussels began — Ukraine received the status of a candidate for EU membership. This materialized the prospects of joining the European community and became an impetus for further reforms.

Unfortunately, today the European integration of Ukraine is taking place in conditions of large-scale russian intervention. On the one hand, it showed the determination of Ukrainians to defend their borders and their state. It also demonstrated our ability to follow European values and laws, even in the conditions of a bloody war with an aggressor who has completely different values. On the other hand, it forced a review of approaches and priorities in the field of security of the European Union, gave a new quality to the policy of Brussels in the Ukrainian direction [1].

Nevertheless, despite the fact that Ukrainians have to defend themselves every day, we continue to work. Ukraine continues pro-European reforms, adopts important European integration laws, and deepens cooperation with Brussels in various areas. In general, there is reason to talk about noticeable progress, significant gains and shifts on the European path. It should be noted that it is quite promising to start a candidate for the EU, but this is far from the final stage. It is necessary not to lose momentum on the way to the EU, to use the advantages of the new status, to carry out reforms necessary for the acquisition of membership in the EU and to ensure the conditions for the post-war recovery of Ukraine according to European norms and standards.

It is also a well-known fact that the European integration of Ukraine became one of the factors of russian aggression. Ukraine's European integration was a priori perceived by the kremlin leadership as a challenge to the hegemony of the russian federation in the post-Soviet space. In general, russian pressure on Ukraine with the aim of blocking Kyiv's European integration course was carried out throughout the

recent history of russian-Ukrainian relations. However, now it has acquired signs of genocide of Ukrainians and is oriented towards the destruction of the Ukrainian state.

However, the war, contrary to the plan of the aggressor, on the contrary strengthened the relations between Kyiv and Brussels. The EU has become one of Ukraine's staunchest friends. Granting Ukraine the status of a candidate for joining the EU can be seen as a united Europe's response to russia's neo-imperial policy.

However, the war significantly slowed down the pace of Ukraine's European integration. The war unleashed by putin's regime is one of the deadliest in Europe since World War II. At the moment, it is not possible to say exactly the number of dead among the civilian population of Ukraine, which is increasing every day. Between 20 000 and 22 000 people died near Mariupol alone. The scale of Ukraine's economic losses as a result of the war is critical. October 13, 2022 during a joint meeting of the Government, the World Bank Group, and the IMF, President V. Zelensky said: "This year, russian terror led to the decline of the Ukrainian economy by more than a third" [2]. Russian rockets fired at the civilian infrastructure of cities also caused enormous damage. Tens of thousands of educational institutions were destroyed, residential buildings, medical facilities and cultural buildings.

Therefore, a large-scale war, which threatens Ukrainian statehood, forces to significantly adjust the priorities of internal socio-economic development and foreign policy in general, to focus the main attention and resources on resistance to russian aggression. This cannot help but affect the dynamics and efficiency of promotion in the European direction.

However, the European Union demonstrated its solidarity and support for Ukraine:

- ✓ condemned the russian aggression, did not recognize the annexation of Crimea and the "accession" of the occupied Ukrainian territories to the russian federation;

- ✓ provides various military aid to Ukraine;
- ✓ provides financial, economic and humanitarian support;
- ✓ strengthens and extends the sanctions policy against the aggressor country;
- ✓ provides protection and assistance to Ukrainian refugees;
- ✓ welcomes the implementation of reforms in Ukraine [3].

In general, from February 24, 2022. Ukraine received an unprecedented level of comprehensive support from the EU. The solidarity of the European Union with Ukraine and the entry to a new level of bilateral political dialogue is expressed in the regular visits of the heads of European institutions to Ukraine.

I would also like to note the prospects of Ukraine's European integration:

- ✓ Ukraine's entry into new relations with European countries and its perception as a significant player in political relations;
- ✓ activation of cooperation in the fight against organized crime, smuggling, illegal migration, drug trade;
- ✓ reduction of corruption in Ukraine;
- ✓ use of EU standards in production;
- ✓ simplification of transport and logistics schemes;
- ✓ transition to a new level of competitiveness of Ukrainian products;

- ✓ increasing investments in business and technology development;
- ✓ reforming education, health care, social protection;
- ✓ unification of energy prices.

All this helps Ukraine to maintain its defense and largely brings Ukraine's victory and its future in the European Union closer.

References

1. European integration. Ministry of Infrastructure of Ukraine. URL: <https://mtu.gov.ua/timeline/Evrointegraciya.html> (date of access: 07.04.2023).
2. Ukrainian Pravda. Zelensky: Due to the terror of the Russian Federation, the economy has fallen by more than a third. Ukrainian Pravda. URL: <https://www.pravda.com.ua/news/2022/10/13/7371717/> (date of access: 07.04.2023).
3. Euroregions for Ukraine's European integration. European week of regions and cities. European Union. URL: <https://europa.eu/regions-and-cities/euroregions-ukraines-european-integration> (date of access: 07.04.2023).

Anhelina Savchuk

student of the 3rd course of the Faculty of International Trade and Law, State University of Trade and Economics, Ukraine

The Development and Prospects of the European Integration Processes in Ukraine

Since its foundation, the European Union has gradually turned into one of the most powerful political and financial, and economic centers of the modern world, which guarantees its citizens social mechanisms of a high standard of living, stability, and confidence. European integration is therefore one of the most important strategic goals of Ukraine's national policy.

For our country, joining the EU could be an opportunity to modernize our economy, draw in foreign capital and cutting-edge technology, boost domestic producers' competitiveness, and open up the potential of accessing the single EU internal market. In terms of politics, the Ukrainian state's modernization of its legal system and democratization of its political and institutional institutions are both influenced by European integration. Cooperation with the EU will help raise the level of living and wealth of the populace while bringing Ukraine's socioeconomic conditions closer to excellent European norms.

The progress of European integration of Ukraine can be divided into several stages, each marked by important events and milestones:

- 1991 – 2004: Building of ties with the EU.
- 2004 – 2013: Orange Revolution and talks to closer relations with the EU.
- 2014 – 2019: Euromaidan, the annexation of Crimea, and the signing of the Association Agreement.