

Біловодська О.А.

доцент кафедри маркетингу та управління інноваційною діяльністю,

к.е.н., доц.

Сумський державний університет

ЛОГІСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ РЕГІОНУ ЯК ФУНДАМЕНТ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ РОЗПОДІЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах розвитку фінансово-економічних зв'язків та відкритості національної економіки одним із найперших та найголовніших завдань для керівництва вітчизняних підприємств, що вирішує проблему формування ефективної системи управління розподілом, є аналіз та оцінка стану та можливих перспектив території, тобто визначення її потенціалу. Адже потужність логістичної інфраструктури регіону є підґрунтям не тільки для реалізації конкретних логістичних функцій, а й дозволяє досягти стратегічні цілі при управлінні каналами розподілу продукції.

Автор вважає, що логістичний потенціал регіону – це сукупність факторів і об'єктів логістичної інфраструктури, що сприяють здійсненню цілей підприємств у сфері організації регіональних і міжрегіональних поставок при ефективному виконанню завдань оптимізації матеріальних потоків в рамках регіонального і національного забезпечення. Тобто, під потенціалом логістики мають на увазі здатність логістичної регіональної системи забезпечити своєчасне та ефективне переміщення матеріальних ресурсів за допомогою використання транспортних, складських, кадрових і кліматичних ресурсів регіону з мінімальними витратами.

Автором виділені такі елементи логістичного потенціалу, що можуть бути виміряні кількісно і є складовими логістичної інфраструктури регіону:

- транспортний потенціал;
- складський потенціал;
- транзитний потенціал;
- кадровий потенціал;
- потенціал привабливості економіко-географічного положення, або просторовий потенціал.

Транспортний потенціал – потужність транспортної системи регіону, яка відображає густоту транспортної системи, наявність і кількість пунктів, призначених для мультимодального перевезення, кількість паралельних транспортних шляхів для різних видів транспорту і для різних видів перевезень. Оцінка розвитку транспортної системи по суті є характеристикою потенціалу.

Складський потенціал – це показник потужності складської системи регіону, за допомогою якого можуть бути оцінені перспективи зростання складських площ, їх оснащеності, якісна структура. Для територій, що позиціонують себе як транзитні, особливо актуальним є розвиток складських систем високого рівня, створення транспортно-логістичних центрів. Для територій, націлених на внутрішнє забезпечення, найбільш актуальним буде розвиток ритейлерської складської системи. Тобто для регіонів з різними

напрямами позиціонування критеріальні межі показника складського потенціалу повинні бути диференційовані.

Транзитний потенціал регіону – це обсяг вантажопотоків, що проходять по території регіону транзитом в одиницю часу. Дана величина має двояке значення для аналізу. Вона показує, яка кількість вантажів може бути провезена одноразово по досліджуваній території, однак у цьому випадку ми будемо прирівнювати транзитний потенціал до пропускної здатності, нівелюючи його істинний сенс. Тому транзитний потенціал повинен відображати не тільки кількість перевезених вантажів за досліджуваний період часу, але і кількість транзитних вантажів, перевезених по території у відповідності з термінами договору. Таким чином, транзитний потенціал може бути виражений як частка транзитних вантажів, перевезених у відповідності з термінами, вказаними в договорі (або відповідно до нормативів часу), у загальному обсязі транзитного вантажообігу.

Кадровий потенціал – відображає можливість забезпечити об'єкти транспортно-логістичної інфраструктури власними фахівцями різного рівня і профілю, а також досліджувати й аналізувати логістичні системи і процеси, розробляти програми їх вдосконалення. Показник кадрового потенціалу повинен відображати не тільки кількість навчальних закладів та кількість фахівців даного профілю, але й наявність наукових інститутів, відділів, провідних розробок у напрямку вдосконалення системи логістичного менеджменту регіональних підприємств.

Потенціал привабливості економіко-географічного положення (просторовий потенціал) – це інтегрований показник, що поєднує в собі ряд факторів, які регулярно піддаються вимірюванню. До таких факторів належать зручність і особливості клімато-географічного положення, які можуть бути оцінені за допомогою експертного методу. У систему показників оцінки привабливості соціальної сфери необхідно включити динаміку чисельності населення, динаміку показників експорту та імпорту, а також показники, що відображають рівень розвитку промисловості, будівництва та сільського господарства.

Таким чином, поняття логістичного потенціалу є багатоеlementним і характеризує сукупність інфраструктурного комплексу логістики та суб'єктів логістичного ринку регіону, а також логістичні процеси, що протікають в ньому. Саме поняття «логістичний потенціал» слід розглядати на трьох рівнях систем, що визначає його структуру на кожному рівні: макроекономічному, мезоекономічних (галузевому), мікроекономічному (підприємства).

Логістичний потенціал як показник не тільки характеризує можливості логістичної системи здійснювати свої функції в залежності від обраної стратегії розвитку регіону, але і враховує фактори зовнішнього середовища, в умовах якої реалізується логістична стратегія території. На рівні взаємодії макроекономічних систем логістичний потенціал характеризується загальноприйнятими критеріями ефективності поточкових процесів, так як ефективність логістичних процесів визначає тісноту і успішність міжнародного обміну.

Біловодська, О.А. Логістичний потенціал регіону як фундамент для управління розподілом підприємства / О.А. Біловодська // Маркетинг і цифрові технології : збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції 26-27 травня 2016 р., м. Одеса / Г.О. Оборський, С.В. Філіпова, М.А. Окландер; Одеський національний політехнічний університет. – Одеса: ТЕС, 2016. – С. 30-32.