



KLAIPĖDOS  
UNIVERSITETAS

International Scientific Conference

**MODERN TRANSFORMATION OF ECONOMICS  
AND MANAGEMENT IN THE ERA OF GLOBALIZATION**

January 29, 2016

**Proceedings of the Conference**

Tarptautinė Mokslinė Konferencija

**EKONOMIKOS IR VADYBOS DABARTINIS PAKITIMAS  
IR GLOBALIZACIJOS LAIKOTARPIS**

2016 m. sausio 29 d.

**Konferencijų pranešimų medžiaga**

**Klaipėda – 2016**

## Organising Committee

### *Chairman*

**Rimantas Stašis** Professor, Dr. Of Economics, Head of Management Department, Klaipeda University, Lithuania.

### *Members*

**Jan Žukovskis** Associate Prof., Dr. of Economics, Head of Business and Rural Development Management Institute, Aleksandras Stulginskis University, Kaunas, Lithuania.

**Lina Pielienė** Associate Professor, Dr. of Economics, Vytautas Magnus University, Kaunas, Lithuania.

**Alexander Masharsky** Professor, Dr. of Economics, Baltic International Academy, Latvia.

**Fitim Deari** PhD, Assistant Professor in Finance and Accounting, Department of Finance and Accounting Faculty of Business and Economics, South East European University, Tetovo, Republic of Macedonia.

**Olga Chwiej** Associate Professor, Dr. of Economics, freelancer scientist, Poland.

**Octavian Țicu** Associate Professor, Dr. of Economics, Researcher-Coordinator, Institute of History, State and Law, Academy of Science of the Republic of Moldova.

**Ekaterine Natsvlishvili** Associate Professor, Dr. of Economics, Sul Khan-Saba Orbeliani Teaching University, Tbilisi, Georgia.

International Scientific-Practical Conference Modern Transformation of Economics and Management in the Era of Globalization: Conference Proceedings. January 29, 2016. Klaipeda: Baltija Publishing. 348 pages.

Each author is responsible for content and formation of his/her materials.

The reference is mandatory in case of republishing or citation.

# CONTENTS

## MODERN ECONOMIC THEORIES

**Galynska O.M.**

BUSINESS EDUCATION DEVELOPMENT AND ECONOMIC DEVELOPMENT:  
CHALLENGES OF GLOBALIZATION ..... 1

**Жукова Л.М.**

ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ У КОНТЕКСТІ ЧИННИКІВ  
ІНСТИТУЦІОНАЛЬНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ В УКРАЇНІ ..... 4

**Краус Н.М.**

ІНСТИТУЦІОНАЛЬНИЙ ЛАД ІННОВАЦІЙНИХ ЕКОНОМІК  
ПОСТІНДУСТРІАЛЬНИХ КРАЇН В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ..... 7

## GLOBAL ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

**Bosenko O.S.**

THE ANALYSIS OF INFLUENCE OF THE INTERNATIONAL FINANCIAL  
ORGANIZATIONS ON FORMATION OF EXTERNAL DEBT OF UKRAINE ..... 12

**Kytsyuk I.V.**

DEVELOPMENT OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY:  
EU EXPERIENCE AND UKRAINIAN REALITY ..... 16

**Samoylenko A.O.**

GLOBAL INTELLECTUALIZATION OF HUMAN RESOURCES  
INTERNATIONAL MOVEMENT..... 19

**Sardak S.E.**

FORMATION OF GLOBAL REGULATORY SYSTEM FOR HUMAN  
RESOURCES DEVELOPMENT ..... 21

**Волга В.О.**

РОЗВИТОК АУТСОРСИНГУ У СЕКТОРІ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ ..... 22

**Гусєва М.О., Підлипний Ю.В., Шевчук О.І.**

ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ВЕКТОР УКРАЇНИ У РЕГІОНАЛЬНОМУ ВИМІРІ:  
ЗДОБУТКИ І ВТРАТИ ..... 25

**Дуляба Н.І.**

СУЧАСНІ РЕАЛІЇ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ..... 29

**Козюк В.В., Шиманська О.П.**

ГЛОБАЛЬНІ МІСТА ТА ЇХ ПОЗИЦІОНУВАННЯ В МЕГАЕКОНОМІЧНОМУ ПРОСТОРІ ..... 33

**Лаврів І.М.**

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ  
З КРАЇНАМИ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ..... 37

**Нерода-Березка К.І.**

ТИПОЛОГІЯ ЗНАНЬ В КОНТЕКСТІ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІРМ..... 41

## ECONOMY AND TRANSFORMATION OF NATIONAL ECONOMY REGULATION

**Aksom H.I.**

HOW TECHNICAL AND INSTITUTIONAL ENVIRONMENTS SHAPE  
DESIGN-MAKING IN ORGANIZATIONS: INSIGHTS FROM UKRAINE ..... 45

**Shaposhnykov K.S., Bogoyavlenska Y.V., Stašis R.**

MODERN FEATURES OF INFOCOMMUNICATION INDUSTRY  
IN THE NATIONAL ECONOMY ..... 48

**Василиха Н.В.**

РОЛЬ МЕРЧАНДАЙЗИНГУ В СИСТЕМІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ..... 51

**Должикова-Полищук Л.В.**

ОСОБЕННОСТИ, ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТУРИЗМА  
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО РЫНКА ..... 55

<b>Колодійчук А.В.</b> ВІРУСНІ ТА КВАЗІВІРУСНІ РИЗИКИ В СИСТЕМАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В НАЦІОНАЛЬНУ ЕКОНОМІКУ .....	59
<b>Кухтій А.О., Феленчак Ю.Б., Холявка В.З.</b> РОЗВИТОК ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОЇ ІНДУСТРІЇ ЯК ПЕРСПЕКТИВНИЙ НАПРЯМОК ТРАНСКОРДОННОЇ СПІВПРАЦІ УКРАЇНИ ТА ПОЛЬЩІ .....	63
<b>Плотнікова М.Ф., Ramanauskas J.</b> СТВОРЕННЯ РОДОВИХ ПОСЕЛЕНЬ – ОДИН З НАПРЯМІВ ПЛАНІМІРНОГО ВІДРОДЖЕННЯ МЕРЕЖІ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТИВ НА СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЯХ.....	66
<b>Проскуріна М.О.</b> МІСЦЕ КУЛЬТУРНИХ ТА КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЙ В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМАХ ЛИТВИ ТА УКРАЇНИ .....	70
<b>Самойленко Т.Г.</b> РОЗРОБКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ.....	73
<b>Сотник І.Н., Мазин Ю.А., Лычко Т.С.</b> РЕФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СФЕРОЙ УКРАИНЫ В КОНТЕКСТЕ ЕВРОПЕЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ.....	76
<b>Феср О.В.</b> МОДЕРНІЗАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ЗМІН В УКРАЇНІ.....	79
<b>Черкасова С.В.</b> О НЕОБХОДИМОСТИ ПОВЫШЕНИЯ РОЛИ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ В РАЗВИТИИ ФОНДОВОГО РЫНКА.....	81

## **ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS CULTURE: MANAGEMENT OF CHANGES**

<b>Ворончак І.О.</b> СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ ЯК МЕХАНІЗМ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ.....	85
<b>Кулик Н.М., Зуєв Г.І.</b> АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ: ФОРМУВАННЯ МОДЕЛЕЙ ТА МЕХАНІЗМІВ АДАПТАЦІЇ .....	88
<b>Мельник Л.М., Струтинська І.В.</b> ІННОВАЦІЇ ЯК ПРЕРОГАТИВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ БІЗНЕС-СТРУКТУР .....	91
<b>Соколенко Т.М., Матвієнко О.В.</b> КРИЗОВИЙ РЕІНЖИНІРІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ МЕНЕДЖМЕНТУ ЗМІН .....	94

## **ENTERPRISE ECONOMICS AND CORPORATE REGULATION: MODERN TRANSFORMATIONAL PROCESSES**

<b>Diachkov D.V., Potapiuk I.P.</b> ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF INFORMATIZATION OF SOCIO-ECONOMIC RELATIONS .....	98
<b>Ponomarenko T.V.</b> DETERMINANTS LOYALTY OF ENTERPRISE'S STAKEHOLDERS.....	102
<b>Taranenko O.O.</b> INNOVATIVE SOLUTIONS IN BUSINESS TRAVEL COMPANIES .....	104
<b>Yakubovsky V.V.</b> ANALYTICAL APPROACH TO BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT.....	107
<b>Бойко О.С.</b> МОДЕЛЮВАННЯ ТА ОЦІНКА ЦИКЛІЧНОСТІ МОДЕРНІЗАЦІЇ ОЛІЙНОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	111
<b>Буханець В.В.</b> СУЧАСНІ МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ КАПІТАЛІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....	115

### **Список використаної літератури:**

1. «Напрями покращення інституційного забезпечення соціально-економічного розвитку сільських територій західних регіонів України». Аналітична записка. Національний інститут стратегічних досліджень. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1860/>
2. Стеченко Д.М. Управління регіональним розвитком: Навч. посіб. – К.: Вища шк., 2000. – 223 с.: іл.
3. Іщук С.І. Регіональна економіка: Терія. Методи. Практика : підручник / С.І. Іщук, О.В. Гладкий; Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка. – К. : Знання, 2013. – 447 с.

**Сотник І.Н.**

*професор кафедри економіки и бизнес-адміністрування;*

**Мазин Ю.А.**

*доцент кафедри економіки и бизнес-адміністрування;*

**Лычко Т.С.**

*студент,*

*Сумський державний університет,*

*г. Сумы, Украина*

## **РЕФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СФЕРОЙ УКРАИНЫ В КОНТЕКСТЕ ЕВРОПЕЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Украина выбрала путь европейской политической и экономической интеграции, окончательно утвердив свои намерения подписанием 27 июня 2014 года Соглашения об ассоциации между Европейским Союзом (ЕС) и Украиной. Для достижения поставленной цели и выполнения взятых на себя обязательств, стране в ближайшее время необходимо провести ряд экономических и политических реформ, осуществить адаптацию национального законодательства, прежде всего в сфере управления энергетической сферой, к законодательству ЕС.

Энергетическая компонента сегодня формирует в Украине основные ограничения для развития национальной экономической системы. Это связано с тем, что энергоёмкость валового внутреннего продукта страны вдвое превышает среднемировую и втрое – среднеевропейский показатель [1]. Причинами тому являются сохранение в течение всего периода независимости нерациональной отраслевой структуры экономики, морально и физически устаревшие основные фонды, используемые на отечественных предприятиях, дефицит собственных энергоресурсов и до недавнего времени монополярная зависимость от их импорта из России. Преодоление этих ограничений возможно за счет осуществления масштабных энергоэффективных трансформаций национальной экономики, основой

которых являются изменения в правовом поле хозяйствования, реформирование подходов к управлению энергетическим сектором.

Попытки решения проблемы обеспечения роста энергоэффективности в Украине предпринимались на протяжении достаточно длительного времени. Сегодня разработаны и введены в действие более 250 нормативно-правовых актов разного уровня, реализуются государственные и региональные программы в энергетической сфере, в том числе с учетом опыта стран ЕС. Украина присоединилась к Договору об Энергетическом Сообществе и другим европейским инициативам, где сокращение удельного потребления энергоресурсов является одним из важнейших направлений национальной энергетической политики. В частности, страна как одна из сторон Договора должна имплементировать в свое законодательство такие директивы ЕС: 1) Директиву 2006/32/ЕС Европейского Парламента и Совета от 5.04.2006 г. об эффективности конечного использования энергии и энергетическом сервисе, а также об отмене Директивы Совета 93/76/EU [2]; 2) Директиву 2010/30/ЕС Европейского Парламента и Совета от 19.05.2010 г. об указании объемов потребления энергии и других ресурсов энергопотребляющими продуктами с помощью маркировки и стандартной информации о товаре [3]; 3) Директиву 2010/31/ЕС Европейского Парламента и Совета от 19.05.2010 г. об энергетических характеристиках зданий [4].

На сегодняшний день Украина не завершила процесс практического внедрения директив и адаптации отечественного законодательства к европейским нормам, однако сделала значительные шаги для этого. Среди основных достигнутых результатов целесообразно указать следующие:

- утверждена Энергетическая стратегия Украины на период до 2030 года, проводится разработка проекта Энергетической стратегии Украины на период до 2035 года [5-6];

- принят закон Украины «О внесении изменений в некоторые законы Украины относительно обеспечения конкурентных условий производства электроэнергии из альтернативных источников энергии» [7];

- реализуется Государственная целевая экономическая программа энергоэффективности и развития сферы производства энергоносителей из возобновляемых источников энергии и альтернативных видов топлива на 2010-2016 годы [8];

- утвержден Национальный план действий по возобновляемой энергетике на период до 2020 года [9];

- утвержден Национальный план действий по энергоэффективности на период до 2020 года [10] и т.д.

Среди экономических инициатив, направленных на повышение энергоэффективности национального производства и потребления, правительством Украины применяется экономическое стимулирование развития возобновляемой энергетики на основе «зеленого» тарифа, что обеспечило быстрое развитие данного сектора в последние годы; на государственном уровне реализуются механизмы Киотского протокола по торговле выбросами. В 2015 году усовершенствована правовая база в части государственных закупок услуг энергосервиса, что облегчило реализацию долгосрочных энергоэффективных проектов в бюджетной сфере. Действует

государственная программа льготного кредитования внедрения энергосберегающих мероприятий для сектора домохозяйств, предусматривающая возмещение государством части кредита и т.д. Продолжается процесс повышения цен на основные энергоресурсы с целью доведения их до экономически обоснованного уровня и усиления мотивации к энергосбережению на всех уровнях хозяйствования. Наряду с этим, остается широкий круг направлений, которые требуют дальнейшего развития.

Так, на законодательном уровне для полной имплементации Директивы 2006/32/ЕС необходимо принятие законов «Об эффективном использовании топливно-энергетических ресурсов», «О внесении изменений в некоторые законы Украины относительно обязательного коммерческого учета и совершенствования отношений в сфере жилищно-коммунальных услуг», «Об энергетическом аудите». Директива 2010/30/ЕС требует разработки и утверждения технических регламентов энергетической маркировки телевизоров и энергетической маркировки бытовых воздушных кондиционеров. Для выполнения положений Директивы 2010/31/ЕС парламенту Украины нужно принять закон «Об энергетической эффективности жилых и общественных зданий». Все проекты законов и технических регламентов уже разработаны, необходимы экспертная доработка и политическая воля для их принятия.

С точки зрения совершенствования общегосударственной системы управления энергетической сферой страны критическим является искоренение любых проявлений коррупции на всех уровнях власти и активизация процесса децентрализации полномочий в стране. Уничтожение коррупции обеспечит практическую реализацию разработанных государственных и местных программ и планов по энергоэффективности в соответствии с их ожидаемыми показателями, а также обеспечит прозрачный контроль связанных с ними финансовых потоков. Ключевой задачей власти здесь является создание условий, при которых не только любые проявления коррупции будут строго наказаны, но и формирование самих коррупционных схем станет экономически невыгодным для субъектов хозяйствования. Кроме того, передача части полномочий центральных государственных органов местным администрациям, в частности, увеличение степени финансовой независимости регионов за счет концентрации финансовых потоков на местах, позволит расширить возможности территорий для инвестирования в энергоэффективность.

#### **Список использованной литературы:**

1. Energy Efficiency Indicators [Electronic resource] / World Energy council, 2016. – Mode of access: <http://www.worldenergy.org/data/efficiency-indicators/>.
2. Directive 2006/32/EC of the European Parliament and of the Council of 5 April 2006 on energy end-use efficiency and energy services and repealing Council Directive 93/76/EEC [Electronic resource]. – Mode of access: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32006L0032>.
3. Directive 2010/30/EC of the European Parliament and of the Council of 19 May 2010 on the indication by labelling and standard product information of the consumption

of energy and other resources by energy-related products [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.energy-community.org/pls/portal/docs/758178.PDF>.

4. Directive 2010/31/EC of the European Parliament and of the Council of 19 May 2010 on the energy performance of buildings [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.energy-community.org/pls/portal/docs/758179.PDF>.

5. Про схвалення Енергетичної стратегії України на період до 2030 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 р. № 1071-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1071-2013-p>.

6. Фінальний варіант проекту Енергетичної стратегії України на період до 2035 року [Електронний ресурс] / Міністерство енергетики та вугільної промисловості України, 2015. – Режим доступу: <http://mpe.kmu.gov.ua/minugol/control/uk/doccatalog/list?currDir=50358>.

7. Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення конкурентних умов виробництва електроенергії з альтернативних джерел енергії: закон України від 04.06.2015 р. № 514-VIII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/514-19>.

8. Про затвердження Державної цільової економічної програми енергоефективності і розвитку сфери виробництва енергоносіїв з відновлюваних джерел енергії та альтернативних видів палива на 2010-2016 роки: постанова Кабінету Міністрів України від 01.03.2010 р. № 243 (в ост. ред. від 27.11.2015 р.) – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/243-2010-p>.

9. Про Національний план дій з відновлюваної енергетики на період до 2020 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 1.10.2014 р. № 902-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/902-2014-p>.

10. Про Національний план дій з енергоефективності на період до 2020 року: розпорядження Кабінету Міністрів України від 25.11.2015 р. № 1228-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1228-2015-p/paran4#n4>.

**Феср О.В.**

*кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри менеджменту  
та управління економічними процесами,  
Мукачівський державний університет,  
м. Мукачево, Закарпатська область, Україна*

## **МОДЕРНІЗАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ЗМІН В УКРАЇНІ**

Вже не перший рік Україна, як незалежна держава, прагне здійснити реальні перетворення (зміни), які дали б можливість всім учасникам українського суспільства почувати себе незалежними, впевнено і комфортно. Проведення змін для забезпечення випереджаючого та сталого розвитку країни неможливе без модернізації. Саме на основі



Izdevniecība “Baltija Publishing”  
Lacplesa iela 41A, Rīga, LV-1011

---

Iespēsts SIA “Izdevniecība “Baltija Publishing”  
Parakstīts iespiešanai: 2016. gada 15. februāris  
Tirāža 100 eks.