

## ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕННЯ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО АУТСОРСИНГУ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

к.е.н., доц. Біловодська О.А., аспірант Латунова Д.А.  
*Сумський державний університет (Україна)*

Стан вітчизняного логістичного аутсорсингу істотно поступається рівню його розвитку в провідних зарубіжних країнах. Однак дослідження окремих регіональних ринків логістичних послуг дозволяє зробити висновок про наявність загальної тенденції в послідовному розвитку процесів від простої кооперації до елементів інтеграції, що забезпечують зростання діяльності промислових підприємств.

На аутсорсинг можуть передаватися окремі функції промислового підприємства, їх частин, а також комплекс функцій. В останньому випадку їх інтегратором виступає логістична організація.

Існують дві групи логістичних заходів, що дозволяють вирішити задачу оптимізації витрат і витрат інноваційного процесу підприємства. Перша група логістичних заходів стосується вдосконалення функцій, процедур і методів управління, які виконуються підрозділами (службами) підприємства. Ці заходи відносяться до найбільш дослідженим областям транспортної, заготівельної, виробничої та розподільчої, заготівельної логістики. Друга група – пов'язана з передачею виконання окремих етапів інноваційного процесу підприємства і відповідних функцій управління стороннім логістичним організаціям і виробничим підприємствам (аутсорсинг).

Для прийняття обґрунтованого рішення щодо оптимізації логістичних процесів на підприємстві шляхом запровадження логістичного аутсорсингу потрібно враховувати його потенційні переваги та недоліки в розрізі основних функціональних сфер логістики підприємства.

До найбільш вагомих переваг логістичного аутсорсингу слід віднести зменшення логістичних витрат, можливість використання рідкісних ресурсів, економію на адміністративно-організаційних витратах тощо. Щодо обслуговування клієнтів, то користь аутсорсингу підтверджують такі чинники як підвищення ефективності основних бізнес процесів, ефект розподілу ризиків, якісний стандартизований сервіс, можливість комплексного обслуговування у одного постачальника, впровадження новітніх інформаційних технологій.

Серед недоліків при застосуванні логістичного аутсорсингу виділимо збільшення частки трансакційних витрат, залежність від інших суб'єктів господарювання, втрата фокусною компанією контролюючих функцій над частиною її діяльності. До ймовірних ризиків аутсорсингу в логістиці також можна віднести невиконання в повному обсязі покладених функцій аутсорсером, зниження якості продукції при несумлінності аутсорсера, а також великий обсяг робіт щодо реструктуризації корпоративних процесів та зовнішніх зв'язків самого підприємства. Тому при прийнятті рішення щодо аутсорсингу необхідно проаналізувати та прорахувати потенційні вигоди та втрати від передачі окремих бізнес-процесів компанії, і як вони вплинуть на загальний рівень фінансової стійкості підприємства на ринку в цілому.

Рішення про використання аутсорсингу повинне бути частиною загальної програми реструктуризації бізнесу, яка може включати:

- виділення внутрішнього підрозділу в окреме підприємство з подальшим управлінням ним або з метою продажу;
- створення дочірньої компанії;
- кооперацію з іншими компаніями для створення спеціалізованого спільного підприємства;
- укладення угоди на виконання конкретних видів робіт з незалежною організацією-аутсорсером на тривалий термін;

- укладення угоди на виконання конкретних видів робіт на термін дії
- конкретного проекту (разова співпраця);
- передачу частини активів компанії зовнішньої організації (постійно або на час дії угоди про аутсорсинг) тощо[9,10].

Загалом, ринкове середовище сформувало певні форми взаємовідносин між підприємством та аутсорсинговою компанією, яке нині може передбачати формування довгострокових договірних відносин, страхування ризиків, застосування загальних корпоративних стандартів якості, єдині логістичні підходи до управління виробництвом та розподілом, вироблення взаємоприйнятних економічних і фінансових регуляторів, використання інтегрованих інформаційних платформ.

**Біловодська, О.А. Особливості прийняття рішення щодо впровадження логістичного аутсорсингу на промислових підприємствах [Текст] / О.А. Біловодська, Д.А. Латунова // Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О.Ф., м. Суми, 6-8 травня 2014 р.: у 2-х т. / За заг. ред.: О.В. Прокопенко, О.В. Люльова. - Суми : СумДУ, 2014. - Т.1. - С.193-194.**