

КОНЦЕПЦИЯ ЭКО-КОНТРОЛЛИНГА В УПРАВЛЕНИИ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕМ

д.э.н., проф. Садченко Е.В.
Одесский национальный университет им. И.И. Мечникова

Назначение учета природных ресурсов является оценка количества, качества и особенностей использования природных ресурсов в управлении природопользованием на уровне национальной экономики и предприятия. Проблему увязки управленческой информации в единое целое в рамках отдельно взятого предприятия решает эко-контроллинг. Инструментарий эко-контроллинга можно классифицировать по двум критериям – области применения и периоду действия. Одним из наиболее эффективных методов внедрения эко-контроллинга является поэтапное изменение информационных и управляющих потоков предприятия. В настоящее время на многих предприятиях существует необходимость в интегрированной методической и инструментальной базе для поддержки основных функций менеджмента и экоменеджмента – планирования, контроля, учета и анализа, координации различных аспектов управления бизнес-процессами. Однако только внедрение пусть и наиболее продвинутых программ не может способствовать созданию четкой картины функционирования хозяйствующего объекта.

Правильно сформированная и налаженная за действенностью система эко-контроллинга образует качественную информационную базу на основе которой принимаются управленческие решения. Кроме того, достоверная и своевременная информированность руководителей предприятия позволяет предотвратить возможные негативные ситуации и их последствия, а для экологического управления является толчком для зарождения новых процессов стабилизирующих деятельность предприятия.

Эко-контроллинг, взаимодействуя с другими функциями управления, выступает в качестве инструмента осуществления не только обратной, но и прямой связи между субъектом и объектом управления. На предприятиях, охватывающих цикл принятия управленческих решений (план – организация – учет – контроль – анализ – регулирование), главным назначением является – ориентирование на внутренний эко-менеджмент. Это не только система сбора и обработки информации, а и система интерпретации, контроля и частичного принятия управленческих решений по рациональному использованию природных ресурсов и охране окружающей среды или разработка их проектов. Главными объектами эко-контроллинга являются затраты, доходы, финансовые результаты предприятия, уже отображенные предварительно в финансовом учете. Однако затраты в эко-контроллинге перегруппировываются по их целевым назначениям, то есть по видам продукции, стадиям производства, центрам ответственности, сферам деятельности и т.п.

Эко-контроллинг – это современная эколого-экономическая концепция управления предприятиями. В широком плане под эко-контроллингом следует понимать систему управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности предприятий. Задача эко-контроллинга изначально состоит в информационном обеспечении и поддержке руководителей предприятий, деятельность которых сориентирована на конечный эколого-экономический результат. Таким образом, эко-контроллинг включает в себя элементы принятия решения и обобщения информации. Между качеством управления и эффективностью производства существует прямая связь. Повышение качества управления способствует повышению эффективности производства, приводя к снижению затрат и повышению доли рынка.

Современный эко-контроллинг вытекает из классического разделения внутри предприятия на отделы: снабжения, логистики (организации), производственный, маркетинга и исследований, развития. Перед отделом эко-контроллинга стоит задача сбора информации со всех уровней принятия решений, централизованная ее обработка и, наконец, передача обработанной информации в соответствующие отделы предприятия или на другие уровни принятия решений в иерархии предприятия.

Для ведения учетной системы затрат большинство предприятий используют их распределение по центрами ответственности, при этом административные, общепроизводственные и сбытовые затраты устанавливаются разными центрами ответственности. Административные затраты на предприятиях часто не зависят от производственных подразделений, так например, общепроизводственные, показывают затраты на управление предприятием. Но связь между данными видами затрат безусловно существует, например, рост объемов производства приведет к увеличению административных затрат и затрат на сбыт.

Важным фактором качественного функционирования системы эко-контроллинга на предприятиях является процесс бюджетирования, который должен включать в себя как элементы метода бухгалтерского учета, так и разные экономические и статистические методы.

Система эко-контроллинга основанная и дополненная процессом самоорганизации позволит предотвратить возможные кризисные явления своевременно и с наименьшими потерями.