

РАЗЛИЧИЕ ТРАДИЦИОННОЙ И ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Чортюк Ю.В., Масло В.В.

Новизна логистики заключается в смене приоритетов между различными видами хозяйственной деятельности в пользу усиления значимости деятельности по управлению сквозным материальным потоком. Выделение материального потока в качестве объекта управления и связанное с этим абстрагирование от ряда факторов приводит к некоторому упрощению экономических процессов и к существенному сокращению размерности задач моделирования. Это позволяет проектировать сквозные логистические циклы, решать задачи сквозного мониторинга движения грузов, начиная от первичного источника сырья через все промежуточные процессы вплоть до поступления к конечному потребителю, и, в целом, открывает новые возможности формализованного исследования экономических процессов.

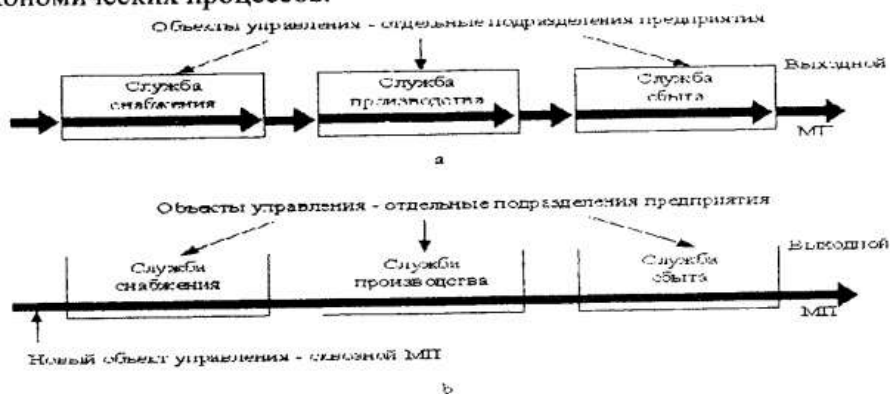


Рис. 1 Традиционный и логистический подходы к управлению материальным потоком на уровне предприятия

При логистическом подходе (рис. 1.1, b) на предприятии выделяется и получает существенные права служба логистики, для которой приоритетной задачей является управление сквозным материальным потоком. В результате показатели материального потока на выходе из предприятия становятся управляемыми.

Таким образом, принципиальное отличие логистического подхода от традиционного заключается:

- 1) в объединении разрозненных МП в единый сквозной МП;
- 2) выделении единой функции управления сквозным МП;
- 3) технической, экономической, информационной интеграции отдельных звеньев логистического цикла в единую.

Построить типовую логистическую концепцию, универсальную в применении, невозможно. Это связано с особенностями конкретной производственной единицы (предприятия, фирмы) в соответствии с которой она строится. Однако подход может быть общим. Обычно построение логистических систем начинается с анализа маркетинговой информации.

Разрабатывается логистическая концепция на основе стратегических целей предприятия. Способы их достижения определяются после проведения анализа как внешних, так и внутренних факторов.

При разработке логистической концепции управления материальными потоками необходимо учитывать следующие положения:

- отказ от избыточных запасов;
- отказ от завышенного времени на выполнение основных и транспортно-складских операций;
- устранение брака продукции;
- устранение простоев оборудования.

В отличие от логистической концепции традиционная система организации производства предполагает:

- никогда не останавливать основное оборудование и поддерживать во что бы то ни стало высокий коэффициент его использования;
- иметь маквимально большой запас материальных ресурсов;
- изготавливать продукцию как можно более крупными партиями.

Список литературы

1. Гаджинский А.М. Основы логистики. – М.: Маркетинг, 1995.
2. Логистика / Под.ред. Б.А. Аникина. –М.:Инфра-М, 1997.