

АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ПРИЧИН НЕВДАЛИХ ІННОВАЦІЙ ВИРОБНИЧО-КОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ

здобувач Дериколенко О.М.
(наук. керівник доц. Божкова В.В.)

Інноваційна діяльність – найприбутковіша й найризиковіша – є об'єктом прискіпливої уваги як практиків, так і теоретиків. Існує досить різноманітна статистична інформація щодо реалізованих інноваційних проектів в світі і в Україні. Але завжди поза увагою науковців залишаються інноваційні проекти, при реалізації яких ризик справдився. Причин тому декілька:

- відсутня загальна статистична інформація;
- існують труднощі зі збором необхідних даних через небажання керівників оприлюднювати інформацію про збитки та їхні прорахунки.

Через відсутність достовірної інформації про збиткові інноваційні проекти важко з високим ступенем достовірності прогнозувати результативність інших. Отже, обрана тема наукового дослідження є актуальною.

На основі власного дослідження автором зібрана достовірна інформація, яка дає можливість проаналізувати причини невдалих інновацій, провести якісний факторний аналіз, що може бути покладений в основу визначення кількісних функціональних задежностей показників, які безпосередньо впливають на величину збитків. Отже, автором визначені наступні основні причини невдалих інновацій, відповідні помилки управлінських рішень та різновиди інноваційного ризику:

1. Швидкість старіння інновації, яка вже на етапі виведення на ринок (пройшла всі ланки найдорожчого нульового циклу) є незатребуваною в тих обсягах, які прогнозувались (помилка: в прогнозуванні якісних характеристик виробів; різновид інноваційного ризику: ризик маркетингового прогнозування);

2. Поставки сировинних матеріалів не відповідають необхідній якості (помилка: в якісній оцінці ресурсного забезпечення виробничого процесу; різновид інноваційного ризику: проектний ризик);

3. Відсутні робітники необхідного рівня підготовки (помилка: в

якісній оцінці ресурсного забезпечення виробничого процесу; різновид інноваційного ризику: проектний ризик);

4. Невідпрацьована система сервісного обслуговування (помилка: в якісній оцінці сервісного забезпечення; різновид інноваційного ризику: проектний ризик);

5. Зростання цін на основну сировину більше прогнозованого (помилка: в маркетинговому прогнозуванні; різновид інноваційного ризику: прогнозний ризик);

6. Неможливість корегування контрактних цін на готову продукцію (помилка: в змістовній частині контрактів; різновид інноваційного ризику: контрактний ризик);

7. Різке падіння попиту на продукцію внаслідок підвищення експлуатаційних вимог до надійності (помилка: маркетингове прогнозування попиту; різновид інноваційного ризику: прогнозний ризик);

8. Перехід на нові композиційні матеріали, які використовуються при виготовленні даної продукції (помилка: в прогнозуванні темпів росту НТП; різновид інноваційного ризику: прогнозний ризик);

9. Нові вимоги до дотримання норм та більш жорсткі вимоги до забруднювачів навколишнього середовища (помилка: в прогнозуванні законодавчого регулювання; різновид інноваційного ризику: нормативний ризик);

10. Продукція не виробляється внаслідок не дотримання правил експлуатації виробничої установки (помилка: технологічна; різновид інноваційного ризику: технологічний ризик);

11. Внаслідок затягування термінів допрацювання технології відбулись розірвання контрактів на поставки продукції (помилка: в організації виробничої діяльності; різновид інноваційного ризику: організаційний ризик).

12. Надто висока собівартість і, відповідно, ціна виробу та обмежена кількість покупців, які бажають платити дорожче (помилки: в економічних прорахунках, в маркетинговому прогнозуванні; різновид інноваційного ризику: ринковий ризик).

Отримані результати можуть бути покладені в основу факторного аналізу інноваційного ризику, класифікації його підвидів та різновидів, що сприятиме більш точній кількісній оцінці та мінімізації втрат від інноваційної діяльності.